

5. ANALISIS FODA

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none">- Recursos humanos calificados.- Solvencia patrimonial.- Confiabilidad para cumplimiento de compromisos financieros asumidos.- Alta capacidad de Ejecución Presupuestaria en inversiones.- Cobertura nacional del servicio eléctrico.- Imagen institucional fortalecida.- Disponibilidad de energía limpia y renovable.- Cuadro Tarifario competitivo a nivel regional	<ul style="list-style-type: none">- Disponibilidad de conocimientos tecnológicos y metodologías de trabajo con instituciones externas (Consultoras y otras empresas).- Revisión del Anexo C de la Itaipú Binacional y de Yacyretá.- Diversificación marginal de servicios.- Disponibilidad de nuevas fuentes de financiamiento nacional e internacional.- Ambiente favorable para inversiones en el sector eléctrico.- Nuevas inversiones en el Paraguay que requieren demanda del servicio.- Desarrollo Económico de la Región Occidental.- Tecnología de punta disponible en el mercado.- Generación de energía alternativa.- Aprovechamiento de la certificación para la venta de bonos verdes- Movilidad eléctrica.- Escasez energética regional.- Integración energética regional.- Recuperación de la Autarquía.

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> - Plan de Cargos en proceso de actualización - Dimensionamiento cuali-cuantitativo de recursos humanos en proceso de actualización. - Capacidad para cumplir con los compromisos financieros de compra de energía. - Aumento progresivo del servicio de la deuda. - Insuficiencia Tarifaria. - Existencia de estimaciones de Facturación. - Alta Morosidad de los Clientes. - Niveles de pérdidas técnicas y no técnicas. - Baja aplicabilidad de los controles operativos - Limitada capacidad operativa para la gestión de pérdidas - Actividades sin Instrucciones de procedimientos o procedimientos desactualizados. - Falta de actualización de software - Automatización de procesos e integración de bases de datos en distribución. - Elevada burocracia en la Ejecución de proyectos y procesos. - Calidad del servicio eléctrico, Capacidad de respuesta al cliente y problemas con equipos en distribución. - Abastecimiento de la Región Occidental. - Marco normativo inadecuado para avanzar en la integración energética o diversificar servicios. - Falta de conocimiento y madurez del Sistema de Control Interno. 	<ul style="list-style-type: none"> - Oposición por parte de organizaciones civiles y sociales a nuevos proyectos por aspectos socio-ambientales. - Percepción de que el servicio es caro - Aumento de la tasa de cambio. - Crecimiento del hurto por Criptominería ilegal. - Burocracia en la aprobación de las modificaciones presupuestarias. - Seguimiento y finiquito de las denuncias penales por sustracción de Energía Eléctrica. - Aporte intergubernamental. - Riesgo en el cambio de modalidad de contratación de las Binacionales. - Proyectos de Ley que amenazan la sostenibilidad de la ANDE. - Protestas de proveedores. - Fenómenos climatológicos adversos. - Fuentes de generación hidroeléctrica con capacidad limitada. - Seguridad energética. - Contingencias sanitarias. - Sedimentación de los embalses

6. CONCLUSIONES

El Plan Estratégico Institucional ha sido diseñado con el objetivo de guiar el crecimiento y fortalecimiento de la ANDE durante los próximos, asegurando que nuestras acciones estén alineadas con nuestra misión, visión y valores, y respondiendo a las oportunidades y desafíos del entorno energético regional.

[Handwritten signatures and scribbles in blue ink, including the name 'Suedes' and various initials and marks.]