

ANDE**FICHA DE PROCESO**

Actualización: 01

Resolución P/Nº: 48641

Fecha: 29/12/23

COMPONENTE: **CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN**PRINCIPIO: **GESTIÓN POR PROCESOS**MACROPROCESO: **GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA**CÓDIGO: **MP 05**PROCESO: **ESTRATEGIA DE GENERACIÓN DE ENERGÍA**CÓDIGO: **PR 05.01**

OBJETIVO	Definir la estrategia de generación y planificar la generación de energía eléctrica evaluando los sistemas activos de generación y su mercado para el alcance de los objetivos y metas institucionales.	PROCESOS ASOCIADOS	PR 05.02 EXPANSIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y SISTEMAS DE GENERACIÓN PR 05.03 OPERACIÓN DEL SISTEMA DE GENERACIÓN PR 05.04 MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DEL SISTEMA DE GENERACIÓN PR 05.05 MONITOREO DEL DESEMPEÑO DE GENERACIÓN
-----------------	---	---------------------------	---

ALCANCE DEL PROCESO

INICIO	Análisis de demanda de energía	FIN	Planificación de la generación de energía
---------------	--------------------------------	------------	---

PROVEEDORES	ENTRADAS (INSUMOS)	SALIDAS (RESULTADOS)	CLIENTES
Dirección de Planificación y Estudios Gerencia Financiera Dirección de Gestión Ambiental Gerencia Técnica Dirección de Servicios Administrativos Dirección de Recursos Humanos	Planificación de Expansión del Sistema Eléctrico de Potencia Plan Maestro de Generación Proyectos de Generación Recursos Humanos disponibles Iniciativas ambientales y sociales a implementar Reportes estadísticos de la performance del Sistema de Generación Inventario y Estado de Insumos y Materiales	Plan de Generación Planificación de inversiones a corto y mediano plazo Plan de Estrategias relacionadas a la Generación Criterios y Entandares de Planificación Procedimientos Técnicos de Operación, Mantenimiento y Reparación del Sistema de Generación	Dirección de Planificación y Estudios Gerencia Financiera Dirección de Gestión Ambiental Gerencia Técnica Dirección de Servicios Administrativos Dirección de Recursos Humanos

RECURSOS NECESARIOS	REPORTES E INFORMACIÓN GENERADOS	CONTROLES	INDICADORES
Recursos Humanos calificados Recursos Materiales y Financieros Recursos Tecnológicos	Informe sobre el Análisis de la Demanda Informe de Gestión	Gerencia Técnica División de Generación Monitoreo mensual de indicadores de avances del cumplimiento del Plan de Trabajo	% de cumplimiento del Plan de Generación % de reparación del sistema de generación

ANDE**FICHA DE PROCESO**

Actualización: 01

Resolución P/Nº: 48641

Fecha: 29/12/23

COMPONENTE: **CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN**PRINCIPIO: **GESTIÓN POR PROCESOS**MACROPROCESO: **GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA**CÓDIGO: **MP 05**PROCESO: **EXPANSIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y SISTEMAS DE GENERACIÓN**CÓDIGO: **PR 05.02**

OBJETIVO	Diseñar los proyectos de expansión o adecuación de los sistemas e instalaciones de generación conforme al Plan Maestro, mediante la ejecución y supervisión de los proyectos diseñados, planificados y aprobados.	PROCESOS ASOCIADOS	PR 05.01 ESTRATEGIA DE GENERACIÓN PR 05.03 OPERACIÓN DEL SISTEMA DE GENERACIÓN
ALCANCE DEL PROCESO			
INICIO	Diseño de Proyectos de Generación	FIN	Supervisión de Proyectos de Generación
PROVEEDORES	ENTRADAS (INSUMOS)	SALIDAS (RESULTADOS)	CLIENTES
Presidencia Gerencia Técnica Dirección de Planificación y Estudios Gerencia Financiera Dirección de Contrataciones Públicas Dirección de Gestión Ambiental Dirección de Servicios Administrativos Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC) Proveedores	Plan Maestro - Plan de Generación Planificación de inversiones a corto y mediano plazo Términos de Referencia (TDR), para Llamado a consultoría Individual Procedimientos Técnicos Proveedores Adjudicados / Contratos Proveedores / Póliza o Garantía Materiales e insumos para la Obra. Materiales/Equipos verificados en Fábrica.	Planificación detallada del diseño del Proyecto de Generación Términos de Referencia (TDR) elaborado/concluido Proyectos de Obras de Generación Proyectos de Ingeniería para Construcción, Mantenimiento, Adecuación o Ampliación - Planos conforme Licencias Ambientales Pedido de Inicio de Llamado para contratación de Consultor Individual Obras de Generación concluidas	Organismos Multilaterales de Crédito Gerencia Técnica Dirección de Planificación y Estudios Gerencia Financiera Dirección de Contrataciones Públicas Dirección de Gestión Ambiental
RECURSOS NECESARIOS	REPORTES E INFORMACIÓN GENERADOS	CONTROLES	INDICADORES
Recursos humanos calificados Recursos Materiales Recursos Tecnológicos Recursos Financieros: Previsión/Disponibilidad de Presupuesto, Previsión del Plan Anual de Contrataciones (PAC)	Conformación de Equipo de Apoyo PRM-CHA Listado de Personas para la Convocatoria/Invitación Pliego de Bases y Condiciones Adendas/Aclaraciones Sobre-Ofertas Informe de Evaluación/Resultado del Llamado Informe de Certificación de Obras Informes de Avances de Proyectos Informe final de Obras Concluidas	Aprobación de Proyectos Fecha/Plazo de Consultas-Aclaraciones	Nº de Proyectos de Obras % de avance de Obras Cantidad de llamados procesados / contratados Cantidad de llamados iniciados / reprocesados Cantidad de llamados iniciados / declarados desiertos

ANDE**FICHA DE PROCESO**

Actualización: 01

Resolución P/Nº: 48641

Fecha: 29/12/23

COMPONENTE: **CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN**PRINCIPIO: **GESTIÓN POR PROCESOS**MACROPROCESO: **GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA**CÓDIGO: **MP 05**PROCESO: **OPERACIÓN DEL SISTEMA DE GENERACIÓN**CÓDIGO: **PR 05.03**

OBJETIVO	Ejecutar las actividades diarias para operar los activos de generación, de manera rentable y eficiente, tanto de las instalaciones como de la operación económica, a fin de sacar el mayor provecho de los recursos.	PROCESOS ASOCIADOS	PR 05.01 ESTRATEGIA DE GENERACIÓN PR 05.02 EXPANSIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y SISTEMAS DE GENERACIÓN PR 05.04 MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DEL SISTEMA DE GENERACIÓN PR 05.05 MONITOREO DEL DESEMPEÑO DE GENERACIÓN
ALCANCE DEL PROCESO			
INICIO	Monitoreo de Sistema de Generación	FIN	Prevención y respuesta ante incidentes
PROVEEDORES	ENTRADAS (INSUMOS)	SALIDAS (RESULTADOS)	CLIENTES
GT/DPE , GT/PCA, GT/DTO, GT/DOS, GT/DEL, GT/DEN, GT/ODC, GT/MET, GT/DPM, GT/DIM, GT/TES, GT/OCI, DRH Y DSA ERCOLE MARELLI, RIVA CALZONI, IMPSA, VOITH, REIVAX, ARTECHE Y ATENAS ENERGIA	Plan Anual de Mantenimiento IE/DPM-001 IE/GT-004	256MW	LT-K30.1, LT-K30.2, LT-K30.3, LT-K30.4, LT-PF.1, LT-PF.2 (Despacho de Carga - ANDE) Subestación 66KV ACARAY- ANDE
RECURSOS NECESARIOS	REPORTES E INFORMACIÓN GENERADOS	CONTROLES	INDICADORES
Recursos hídricos: Afluentes Acaray Recursos hídricos: Afluentes Yguazu Recursos financieros: Rubros 240, 340 y 350. Recursos tecnológicos: Sistema SCADA CM1 - Represas. Protección GR01, GR02, red corporativa con mayor velocidad, actualización de software de las PC principales Recursos humanos: técnico operacional	Informe de consumos y generación - Estudios Eléctricos. Potencia y energía en líneas de transmisión - Despacho de Carga Parámetros eléctricos, hidráulicos y mecánicos - Despacho de Carga Datos hidrológicos y meteorológicos - Despacho de Carga	Gerencia Técnica División de Generación Despacho de Carga Estudios Eléctricos Monitoreo mensual de informes con datos de operación real Monitoreo de tableros de control	89%

ANDE**FICHA DE PROCESO**

Actualización: 01

Resolución P/Nº: 48641

Fecha: 29/12/23

COMPONENTE: **CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN**PRINCIPIO: **GESTIÓN POR PROCESOS**MACROPROCESO: **GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA**CÓDIGO: **MP 05**PROCESO: **MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DEL SISTEMA DE GENERACIÓN**CÓDIGO: **PR 05.04**

OBJETIVO	Mantener operativas las instalaciones de generación del SIN, planificando el mantenimiento y la ejecución de los mismos de manera predictiva, preventiva y correctiva.	PROCESOS ASOCIADOS	PR 05.01 ESTRATEGIA DE GENERACIÓN PR 05.02 EXPANSIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y SISTEMAS DE GENERACIÓN PR 05.03 OPERACIÓN DEL SISTEMA DE GENERACIÓN PR 05.05 MONITOREO DEL DESEMPEÑO DE GENERACIÓN
ALCANCE DEL PROCESO			
INICIO	Inspección y medición de generación	FIN	Ejecución de mantenimiento
PROVEEDORES	ENTRADAS (INSUMOS)	SALIDAS (RESULTADOS)	CLIENTES
GT/DPE , GT/PCA, GT/DTO, GT/DOS, GT/DEL, GT/DEN, GT/ODC, GT/MET, GT/DPM, GT/DIM, GT/TES Y GT/OCI ERCOLE MARELLI, RIVA CALZONI, IMPSA, VOITH, REIVAX, ARTECHE Y ATENAS ENERGIA	Plan Anual de Mantenimiento Reclamos de Fuera de Servicios Estado Urgencia / Emergencia IE/DPM-001	256MW	LT-K30.1, LT-K30.2, LT-K30.3, LT-K30.4, LT-PF.1, LT-PF.2 (Despacho de Carga - ANDE) Subestación 66KV ACARAY- ANDE
RECURSOS NECESARIOS	REPORTES E INFORMACIÓN GENERADOS	CONTROLES	INDICADORES
Recursos hídricos: Afluentes Acaray Recursos hídricos: Afluentes Yguazu Recursos financieros: Rubros 240, 330, 340, 350, 390, 530 540 y 590. Recursos tecnológicos: Sistema SCADA CM1 - Represas. Protección GR01, GR02 Recursos humanos: ingenieros y técnicos (eléctricos, electrónicos, mecánicos y civiles)	Informe de Resultado de Trabajos PAM - AT Despacho De Carga Informe de Resultado de Trabajos Emergencia/Urgencia- AT Local Informe de Estado de las Unidades e Instalaciones de la CHA Informe de Seguridad de Represas	Gerencia Técnica División de Generación Despacho de Carga Estudios Eléctricos Monitoreo mensual de informes con datos de operación real Monitoreo de tableros de control	89%

ANDE**FICHA DE PROCESO**

Actualización: 01

Resolución P/Nº: 48641

Fecha: 29/12/23

COMPONENTE: **CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN**PRINCIPIO: **GESTIÓN POR PROCESOS**MACROPROCESO: **GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA**CÓDIGO: **MP 05**PROCESO: **MONITOREO DEL DESEMPEÑO DE GENERACIÓN**CÓDIGO: **PR 05.05**

OBJETIVO	Medir el desempeño del sistema de generación, estableciendo indicadores de desempeño de referencia para una gestión eficiente y eficaz de la generación.	PROCESOS ASOCIADOS	PR 05.01 ESTRATEGIA DE GENERACIÓN PR 05.02 EXPANSIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y SISTEMAS DE GENERACIÓN PR 05.03 OPERACIÓN DEL SISTEMA DE GENERACIÓN PR 05.04 MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DEL SISTEMA DE GENERACIÓN
-----------------	--	---------------------------	--

ALCANCE DEL PROCESO

INICIO	Medición y reporte del desempeño en generación	FIN	Elaboración de Planes de Mejoramiento
---------------	--	------------	---------------------------------------

PROVEEDORES	ENTRADAS (INSUMOS)	SALIDAS (RESULTADOS)	CLIENTES
Gerencia Técnica Dirección de Gestión Ambiental	Acciones Ambientales y Sociales implementadas en campo Estadísticas de Red Reportadas Reporte Incidentes atendidos Monitoreo del cumplimiento del plan anual realizado Oportunidades de Mejoramiento.	Autoevaluación (formal o informal) realizada. Planes de Mejoras aprobadas. OT acción de mejora (abierta, ejecutada, cerrada en sistema)	Gerencia Técnica Dirección de Planificación y Estudios Auditoría Interna
RECURSOS NECESARIOS	REPORTES E INFORMACIÓN GENERADOS	CONTROLES	INDICADORES
Recursos Humanos calificados Recursos Materiales y Financieros Recursos Tecnológicos	Reporte de Hallazgos y Recomendaciones Reporte de Problemas Informe sobre Acciones implementadas	Gerencia Técnica División de Generación Monitoreo del desempeño de generación	89%