

PRINCIPIO: IDENTIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

FORMATO: Identificación de Riesgos - Macroprocesos

Nº: 67

(1) MACROPROCESO	(2) OBJETIVO	(3) RIESGOS	(4) DESCRIPCIÓN	(5) AGENTE GENERADOR	(6) CAUSAS	(7) EFECTOS
GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	Planificar y orientar las acciones y la ejecución de obras prioritarias de la ANDE, a través de estrategias y la obtención de financiamiento externo, para alcanzar objetivos acordes a su misión y su visión y lograr la mayor eficiencia, eficacia y calidad en el servicio de energía eléctrica.	Riesgo de Crédito	Consiste en la pérdida de credibilidad ante las partes con respecto a nuestra capacidad de pago.	Unidad Administrativa.	Disminución de la solvencia. Disminución de los ingresos. Aumento del Tipo de Cambio G/USD.	Se deja de percibir recursos financieros; Falta de credibilidad
		Riesgo de No aprobación de nuevos financiamientos	Consiste en el riesgo de no aprobación de nuevos financiamientos debido a cambios en las condiciones políticas	Personas, entorno	Cambios en los actores políticos, tardanza en la aprobación, cambios en el escenario político	Desfinanciación de proyectos estratégicos
		Sobreendeudamiento	Acumulación de deuda que no puede ser pagada con el nivel de ingresos actual y esperado	Personas, entorno	Tomar préstamos que exceden las proyecciones de la capacidad de pago en el flujo de caja. Imprudencia financiera. Eventos extraordinarios a nivel macroeconómico	Deterioro de la solvencia financiera de la empresa. Falta de credibilidad.
		Rigidez Tarifaria	Tarifas no adecuadas para absorber los costos empresariales	Entorno	Presiones políticas, tarifas no indexadas a variables económicas	Deterioro de la solvencia financiera de la empresa.
		Demora	Atraso en la remisión del informe. Atraso en la preparación de informes	Persona; entorno.	Priorización de otros trabajos. Falta de personal Procedimientos vigentes en otras Instituciones y organismos financieros	Atraso en su cumplimiento. Indisponibilidad de desembolsos
		Inexactitud	Presentar datos o estimaciones equivocadas, incompletas.	Persona; entorno.	Falta de sistema de información, Falta de datos.	Errores de estimación, sobredimensionamiento o subdimensionamiento de instalaciones y obras necesarias